

## CONTENTS 74

### 目次

トピックス  
(くれしんNEWリーダーズクラブ(メンバー紹介))

理事長からひと言

- ・平成20年度事業の概要 ..... 1~2
- ・株式会社 マツノ 代表取締役 松野 誠さん..... 2
- ・理事会だより..... A
- ・くれしん主要計数..... B
- ・第8期くれしん経営アカデミー入会のご案内 ..... B
- ・「アクティブベースくれ」第6回受賞先決定 ..... 3
- ・高松信金ビジネスフェアへ参加 ..... 3
- ・アシスト..... 4
- ・しんきん『ありがとうの手紙』キャンペーン ..... 4
- ・6月・7月の行事予定 ..... 4
- ・相談会スケジュール..... 4

## トピックス

### 平成20年度事業の概要

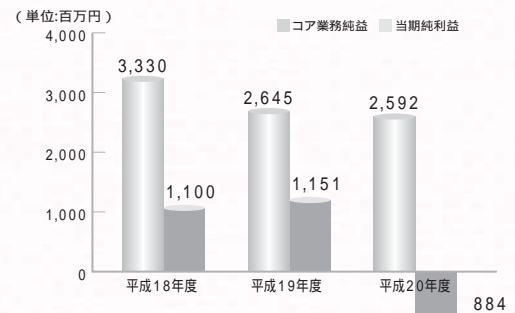
#### 損益の状況

当期純利益は8億円の損失

貸出金残高の増加などにより資金運用収益は増加したものの、預り資産手数料の減少があり本業の収益力を示すコア業務純益は25億円(前期比0.5億円減)となりました。下期より、米欧の金融危機の影響による世界同時不況により、保有有価証券に大幅な評価損が発生したことに伴う損失計上を余儀なくされ、一方で企業業績の大幅な悪化による貸出金の不良債権化や、貸倒引当率の上昇などから不良債権処理費用が急増したこともあって、経常利益は15億円の損失(前期比31億円減)、当期純利益は8億円の損失(前期比20億円減)となりました。

コア業務純益とは、業務純益から一般貸倒引当金繰入額と国債等債権損益を控除したもので、本来業務から得られる利益をより正確に表す指標です。

コア業務純益・当期純利益



#### 財務健全化の状況

自己資本額は360億円に

自己資本額は、期中7億円減少し360億円になりました。

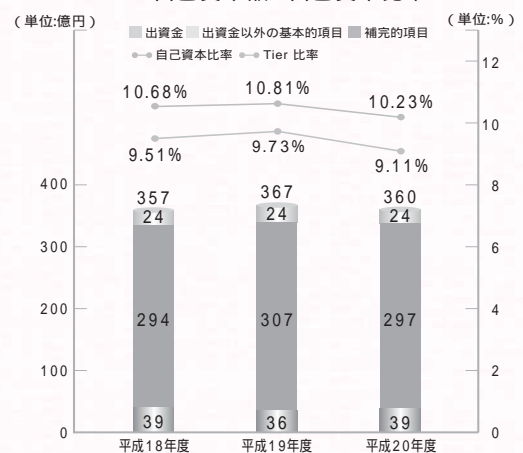
自己資本比率は10.23%に

自己資本比率は、前期比0.58ポイント低下し10.23%となりました(国内基準4%)。

また、Tier 比率は、0.62ポイント低下し9.11%となりました。

Tier とは、自己資本額のうち出資金や特別積立金等の基本的項目のことをいいます。

自己資本額・自己資本比率

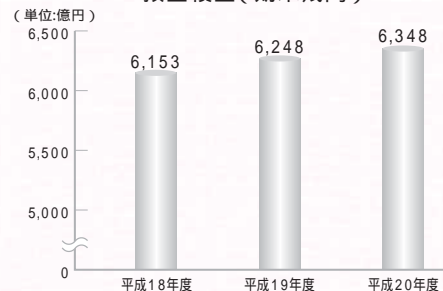


#### 主要勘定の状況

預金積金残高は期中100億円増加

地域に密着した積極的な営業活動に努め、お客様には特別金利定期預金、豊島大橋開通記念定期預金、退職金専用定期預金や年金優遇定期預金などの金利メリット商品をご提供させていただきました。その結果、個人預金の大幅な増加により、期中100億円増加し期末残高は6,348億円となりました。

預金積金(期末残高)

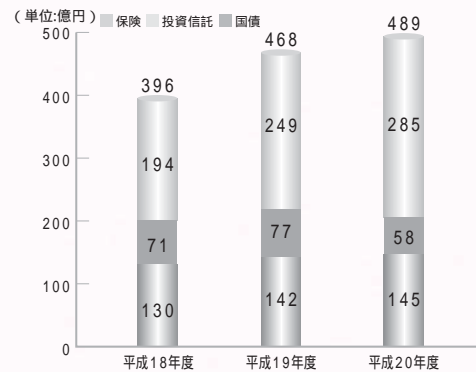


## 預り資産残高は期中21億円増加

お客様のライフステージに合わせた金融資産形成・運用をお手伝いするため、投資信託や保険商品の品揃えを充実すると共に営業店での資産運用セミナーの開催など、多彩な営業活動を展開しましたが、株価崩落等から投信商品の取扱いが頭打ちとなったため、期中21億円の増加にとどまり、期末残高は489億円となりました。

なお、お客様の立場に立ったファイナンシャル・アドバイザー機能の一層の強化に努めるため、平成21年1月から金融商品推進担当者を7地区に14名配置しております。

預り資産残高(期末残高)



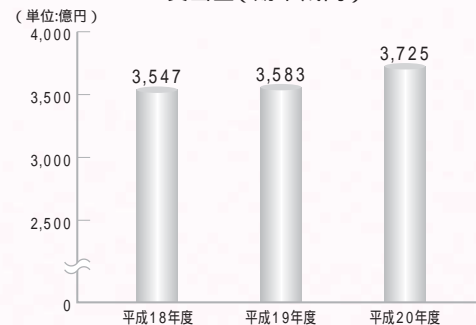
## 貸出金残高は期中142億円増加

法人・個人事業者のお客様には、「地域経済の活性化は活発な企業活動から」との考え方から、事業内容重視の姿勢で担保・保証に過度に依存せず、経営者の手腕などの将来性を見据えた資金供給に取り組んでまいりました。

引き続き長期固定金利融資や地域特別融資、創業・新事業支援融資などを推進したほか、秋口以降の急激な景気後退に対して、年度下期中65億円を目途に資金繰り支援融資を実行しました。

一方、個人のお客様には、住宅ローンや消費資金など、お客様の必要なニーズへのタイムリーな供給に努めてまいりました。その結果、貸出金は期中142億円増加し期末残高は3,725億円となりました。

貸出金(期末残高)



## 平成21年度の収益予想

平成21年度の業容(期末残高)は、貸出金3,755億円(前期比0.8%増)、預金6,438億円(前期比1.4%増)、預り資産551億円(前期比12.6%増)の計画です。

収益については、コア業務純益30億円(前期比4億円、17.0%増)、経常利益13億円、当期純利益は15億円と黒字回復を見込んでいます。

不良債権比率は5.26%(0.46ポイント減)、自己資本比率は10.47%(0.24ポイント増)を目標としております。

## くれしんNEWリーダーズクラブ(メンバー紹介)

弊社は平成11年に設立した宅地建物取引業者です。

以前は父の経営する、安芸汽船株式会社に籍を置いておりましたが、平成12年1月18日17時、安芸灘大橋の供用開始により、昭和37年より38年続いた仁方～蒲刈航路を廃止いたしました。その後、友人のアドバイスもあり宅建の資格を取り開業いたしました。正しく陸に上がった河童ですからリスクを最小限で止めるため最小編成で始めました。

当初は、賃貸・売買の仲介斡旋のみでしたが、資産を増やし会社には体力をつけるため不動産投資を行ないました。

当時ベストセラーになった資産運用の本に興味を持ち、不動産投資のノウハウを学び、収益物件を購入しました。不動産投資は投資ですから当然リスクを伴いますが最初の判断を間違えなければミドルリスク・ミドルリターンで行なうことができます。ご興味のある方はご一報下さい。

最後に今でもチャンスがあれば定期旅客事業を行なえたらと思います。

株式会社 マツノ  
代表取締役  
松野 誠 さん



## 「アクティブベースくれ」第6回受賞先決定

「アクティブベースくれ」は、地域経済の活性化を図るため地域経済活性化に寄与できる起業・新規事業等に助成金を提供し資金面から支援することを目的に設立したNPO法人です。

第6回目の募集では、応募先23先の中から9先に総額1,000万円の助成を決定し、平成21年6月5日 当金庫本店において目録贈呈式が行なわれました。

なお、「アクティブベースくれ」は当金庫の全面的な協力を得て運営されています。

受賞企業（50音順）	受賞理由
エス・エス・アロイ株式会社	キット方式による材料開発システムの開発が環境負荷の低減、地域技術のレベルアップに寄与
株式会社カジオカエルエイ	「家庭の好む庭づくりシステム」を開発することで、心身を癒す庭づくりを実現するとともに、家族のコミュニケーションの深化に寄与
くれ絵本カーニバル実行委員会	「くれ絵本カーニバル」の開催が地域の親子のコミュニケーションを深化させるとともに、こどもの理解力、創造力を育むことで学力の向上に寄与
シャローム助産院	出張助産院の開業により地域住民が安心して妊娠・出産・育児のできる環境に寄与
株式会社積層金型	拡散接合積層金型の技術を応用した新たな樹脂成形用金型材料の開発が、呉地域におけるものづくりの発展に寄与
株式会社中元本店	潮風をイメージした塩ラムネと地産地消お漬物の開発が、呉の豊かな食文化発展と地域活性化に寄与
NPO法人Net 商店街くれ	ホームページ、メール会員システム及びクーポン誌等を融合させた新たな情報発信事業が、呉地域商店街の活性化に寄与
NPO法人プリコラージュ江田島	NPO法人設立による活動が江田島とその周辺地域の活性化、雇用創出、空家再生に寄与
メカテック有限会社	「わけぎ自動結束機」の開発が農作業の効率化及び地域農業の維持・増進に寄与

## 高松信金ビジネスフェアへ参加

平成21年5月22日に開催されました「高松信用金庫ビジネスマッチングフェア」に当金庫取引先3社（2企業、1大学）が出展しました。当日は、同金庫創立60周年記念事業として、154の様々な業種の企業・団体が出展され、来場者は2,000人を上回り、会場は大盛況のうちに閉幕となりました。

## 当金庫取引先より2企業、1大学出展



### 出展ブースの紹介

有限会社ハッピーおがわ（呉市阿賀）  
「健康のためのハイグレードマットレス・ハッピーそよかぜの出展」  
ハッピーそよかぜの寝心地を体感しようとする多くの来場者が足を止められました。



株式会社ライフステーション（呉市中央）  
「住宅用火災警報器シルタンちゃん等の出展」  
同社の商品を目当てに、四国地域のお取引先や様々な業種の方々が出展ブースを訪れました。



広島文化学園大学（呉市郷原）  
「海・技・人の光る呉市周辺沿岸島嶼部の人材育成についての研究活動の紹介」  
呉高専や広島商船と連携し、それぞれの持つ専門知識や人材交流を行った研究成果を紹介。同大学の他、四国地域内の3大学が出展。



当金庫では、今後も県境を越えたマッチングフェアや商談会の参加、取組みを提案し、お取引先の販路拡大支援に努めてまいります。

お問い合わせ先 経営支援センター 0823-24-1195

# 理 事 会 だ よ り

当金庫の理事会は原則月1回開催され、金庫運営の重要事項が審議、決定されます。  
現在のメンバーは常勤理事9名、非常勤理事5名で、監事3名も同席します。

## 5 月 理 事 会 ( 5 月 2 7 日 開 催 )

### 1 決定事項

- 業務報告及び計算書類(剰余金処分案)並びにこれらの付属明細書の承認に関する件
- 会員の除名に関する件
- 理事及び監事の選任に関する件
  - ・任期満了に伴う退任役員は2名、新たに3名の役員候補者を決定した。
- 通常総代会の召集に関する件
  - ・第84期通常総代会を6月12日(金)に開催する。
- 利益相反管理方針の制定に関する件
- 執行役員の選任に関する件
  - ・業務執行役員を2名決定した。

### 2 報告事項

- 平成21年度事業計画の一部修正について
  - ・当初計画を一部修正した。
- コア業務純益 30億32百万円(2億77百万円増加) 経常利益 13億23百万円(5億22百万円増加) 当期利益 15億円(5億円増加)
- 平成20年度経営方針 重点施策 実現スケジュール実施状況(下半期)について
- 平成20年度各本部・連結子会社のリスク管理方針の進捗状況について
  - ・各本部、各子会社ともリスクの軽減・管理に取り組んでおり、重大な事務ミスや事故は発生しておらず、進捗状況は概ね良好であった。

### 3 主な質疑応答

- ・「平成20年度の基盤項目の目標達成状況において達成度の低いものがあるが、21年度については目標数値の見直しが必要ではないのか。また、21年度は従来とは違った取組みを行う必要があるのではないか。」との質問に対し、「目標数値は、金庫として求める数値を目標として掲げたことに間違いはありませんが、目標の数値に問題があるのではなく、目標をやるためのアプローチに問題があると思われます。どうして目標がなかなかのたかを解明する必要があります。」と説明がありました。

理事会だよりについてのご意見、ご質問は、経営管理本部経営企画グループ  
(電話:0823-25-6822)または最寄りの営業店にお寄せください。

## くれしん主要計数

項 目		平成 21 年 5 月末	前年 ( 20/5 月 ) 比	前期末 ( 21/3 月 ) 比
主 要 勘 定	預 金 積 金	6,287 億円	78	61
	うち法人	809	34	24
	個人	5,415	125	43
	貸 出 金	3,666	88	58
	うち法人	2,182	79	45
	個人	1,286	10	0
	有 価 証 券	1,936	6	51
	預 け 金	982	18	64
	預 り 資 産	513	28	24
損	資 金 運 用 収 益	2,085 百万円	17	
	うち貸出金利息	1,575	24	
	資 金 調 達 費 用	313	35	
	うち預金利息	297	39	
益	役 務 取 引 等 収 支	88	6	
	経 費	1,430	75	
	コ ア 業 務 純 益	432	85	
会 員 数	68,113 人	1,299	30	
店 舗 数	店 舗 数	46 店	0	0
	うち出張所	3	0	0
店 外 A T M	店 外 A T M	43 箇所	1	0
	うち共同設置	17	1	0
役 職 員 数	役 職 員 数	796 人	20	56
	うちパート	16	0	1

注 本表に掲載する計数は、原則として単位未満を切り捨てて表示しております。  
 主要勘定については補正前計数を使用し、損益は平成 21 年 4 月～5 月の累計で掲載しています。  
 なお、本表に掲載する計数は、会計監査人の監査を受けておりません。

## 第 8 期くれしん経営アカデミー入会のご案内

- テ ー マ 経営者としての知識・見識を身につける。  
 自ら考え、実践できる力を身につける。  
 この機会を通じてともに考えられる同志を発見する。
- 内 容 経営の根幹である戦略的中期経営計画を自身で正しく策定することができるスキルを身につける。
- 開催期間 平成 21 年 7 月から平成 22 年 3 月まで 7 回開催
- 募集人員 30 名 受講料 45,000 円
- 締め切り 平成 21 年 6 月 24 日
- お問い合わせ くれしん経営アカデミー事務局 ( 呉信用金庫営業店支援本部内 ) 担当 落合まで  
 電話 0823-25-6826 FAX 0823-21-6737

## 理事長からひと言.....

### アシスト ~仕事文化を考える

目標を成し遂げるに当たり側面から援助することを「アシスト」という。今日最もよく使われるのはサッカーで、シュートにつながるトスやセンタリングである。ゴールに蹴り込んで得点した選手とともに、場合によってはそれ以上にアシストした選手が評価されたりする。

翻って仕事の現場でも事情は同じである。仕事の始めから最後まで一人の者がやり通すのは難しい。そういう仕事が増えている。

例えば、金融機関では近年、投資信託という金融商品を取扱いだした。お客様のニーズをキャッチし(掘り起こし)、ご説明し契約し、アフターケアする、というプロセスのすべてを一人の者が担当するのは、たいへんなことだ。まず信託とは何か、組込まれる有価証券もいろいろで、さらに購入元本が日々変動する(預金は元本確定)といったことからお客様によく理解していただかなくてはならない。契約も預金証書を作ってお渡しするような訳にはいかない。担当者は相当勉強しないと仕事にならない。そこで私も呉信金では今年からを担当する金融商品専任者を任命した。とは(従来どおり)地区担当者の守備範囲。麻雀でいえば、以前は地区担当者による“一気通貫”であがっていたが、今年から“三色”があがり役になった。

ある仕事を複数の者が関与し完成させることは、「ものづくり」の世界では当たり前なことだが、「サービス」業では存外と少ない。一人の者でやり通す方が責任や成果が明確で、お客様にも親切・便利だとの考え方(仕事文化)が結構根強い。日本の企業では、従業員は会社優先の考え方や行動をとることから、仕事の進め方でも共同精神に徹しているのかといえば、そうでもない。とくに、サービス業にあっては担当者の属人性に帰することが多く、仕事における協働、連携、アシストなどについてトコトン考えたことはなかった。だが、仕事の内容が複雑化するにつれて、一人の者でやり通すことがお客様に親切・便利とはいえなくなってきた。

かくして、仕事にアシストをはめ込むことが必要になったという訳だが、これは実は仕事文化の大転換を意味し、それじゃ明日からすぐやろうという訳にはゆかない。仕事の現場でアシストの位置付けを明確にする大運動を展開し、担当者もマネージャーも意識改革を行ない、業績表彰や人事評価のあり方もアシスト導入に見合ったものに修正しなくてはならない。



理事長 大年 健二

## しんきん『ありがとうの手紙』キャンペーン

今年も6月15日の「信用金庫の日」に、地域の、そして家族の「きずな」をさらに強固なものにするために、しんきん『ありがとうの手紙』キャンペーンを行います。

テーマ あなたが伝えたい、大切な人への「ありがとう」  
応募方法 800字以上1200字以内の手紙  
手紙には、ご応募者の氏名・住所・連絡先・年齢・性別・職業を明記、または別紙に添付して郵送ください。  
締め切り 9月2日(水)必着  
宛先 〒104-8691 郵政事業(株)京橋支店 私書箱74号  
全国信用金庫協会 しんきん『ありがとうの手紙』キャンペーン係  
お問合わせ しんきん『ありがとうの手紙』キャンペーン事務局  
04-2951-8075 受付時間:10:00~18:00(土・日・祝日は除く)  
または、呉信用金庫営業店支援本部地域貢献グループ 担当 高山  
0823-25-6826

## 6月・7月の行事予定

### 6月

「くれしんありがとうの手紙」キャンペーン..... 6/15日~  
第2回商店街活性化セミナー..... 6/17日  
トルコ旅行..... 第1班 6/18日~6/27日 第2班 6/25日~7/4日  
第8期くれしん経営アカデミー募集..... 6/24日

### 7月

第14回くれしんママさんバレーボール大会..... 7/11日、12日  
第13回高校生イラスト募集..... 7/2日~9/15日  
くれしんNEWリーダーズクラブセミナー..... 7/10日  
資産運用セミナー..... 本通支店 7/9日・焼山支店 7/15日・吉浦支店 7/16日

## 相談会スケジュール

### 法律相談会

毎月第1,第3金曜日  
(午後1時~午後3時)  
6, 19 広中央支店  
7, 3 本店営業部  
7, 17 広中央支店

### 税務相談会

毎週水曜日  
(午前9時~午前12時)  
6, 24 阿賀支店  
7, 1 本店営業部  
7, 8 広北支店  
7, 15 西条支店

### 年金相談会(随時実施)

本店営業部  
常時予約可

### ゆめランチ相談会

年金相談  
毎月第2日曜日  
(午前10時~午後5時)  
金融商品・住宅ローンの  
相談は随時受付しています

お問い合わせ・お申込みは、  
最寄りの営業店まで!